



## DIGI-O – Offensive für neue Arbeit durch Digitalisierung in der österreichisch-ungarischen Grenzregion

Kurzimpuls  
Digitalisierungsstrategie



### Was ist das?

Ein Modell, um Veränderungsprozesse verstehbar zu machen, ist die Dilts Pyramide oder auch „Modell der logischen Ebenen“.

Roberts Dilts Pyramide besteht aus 6 Ebenen, die aufeinander aufbauen:

- Der untere, logische Teil beschreibt Umwelt, Verhalten, Fähigkeit. (ratio – beobacht- und nachvollziehbar)
- Der obere, unterbewusste Teil beschreibt Werte, Identität, Sinn. (emotionen – unsichtbar, unbewusst)

Quelle: <https://digitaleneuordnung.de/blog/dilts-pyramide/>

Quelle: <https://synapsenstau.de/dilts-pyramide/>  
Dilts Pyramide – Wertepyramide um Veränderung zu gestalten



## Grundlage für eine flexible (agile/fluide) Organisation: abteilungsübergreifend compatible „Mindsets“ und Skill-Profile



### Symbolik der Pyramide

- Reaktion auf eine Veränderung wird von unterer zu höheren Ebene langsamer
- Je höher die Ebene, desto beständiger

### Erkenntnis

- Abhängigkeit der Ebenen
- Stärke eines Teams = Optimale Kombination von Zielen und Glaubenssätzen mit Wissen und Fähigkeiten

Quelle: openPM



## Eine Digitalisierungsstrategie gibt einen klaren Blick auf die Ziele



### Partizipation ...

- ermöglicht, dass Mitarbeiter\*innen mitgestalten, Verständnis wird geschaffen und somit die Strategie auch mitgetragen
- schafft einen Wettbewerbsvorteil durch Klarheit und Transparenz im Unternehmen

### Führung ...

- kann an der Strategie anknüpfen, die Mitarbeiter\*innen in der Zielerreichung unterstützen mit auf die Gesamtstrategie ausgerichteten Blick



#### Praxistipp

Methode  
Liberating  
Structures

Praxisbeispiel  
Methode  
Conversation  
Cafe



**Renate Divitschek**  
Projektleiterin

**Telefon**

+43 699 144 52 641

**E-Mail**

renate.divitschek@bab.at



**Andrea Brodschneider**  
Beraterin

**Telefon**

+43 699 144 52 666

**E-Mail**

andrea.brodschneider@bab.at